

Amplifier l'innovation communautaire dans le cadre du financement de la Riposte au VIH/SIDA

- Informations clés pour les bailleurs de fonds

L'ONUSIDA, ViiV Healthcare, Elton John AIDS Foundation et Avert ont collaboré avec ThinkPlace pour mener une étude participative avec les bailleurs de fonds spécialisés dans le VIH et les organisations de la société civile afin de savoir comment soutenir au mieux les innovations communautaires dans le cadre de la lutte contre le VIH/SIDA.

Nous nous intéressons et impliquons les groupes de parties prenantes suivants:

14 Organisations de la Société Civile - OSCs **6** Organismes de financement

Voici quelques points saillants des résultats de la recherche et des recommandations sur la façon dont les OSC peuvent amplifier et profiter des meilleures pratiques qui existent en matière d'innovations communautaires.

Cycle de l'innovation



L'innovation est le processus par lequel les OSC adaptent des mécanismes nouveaux et fonctionnels dans un contexte qui cible les communautés avec lesquelles elles travaillent. Elle répond au besoin des différents groupes d'utilisateurs et les implique dans le développement de l'innovation

1 EXPLORER

Recherche de propositions

Les OSC recherchent des appels d'offres pour financer des programmes et des interventions innovants destinés aux communautés dans lesquelles elles travaillent.

4 VALIDER

Preuve de concept et mise à échelle

Les OSC préparent des rapports et documentent les preuves pour démontrer l'impact et justifier un financement supplémentaire pour le passage au niveau supérieur.

2 RÉFLÉCHIR

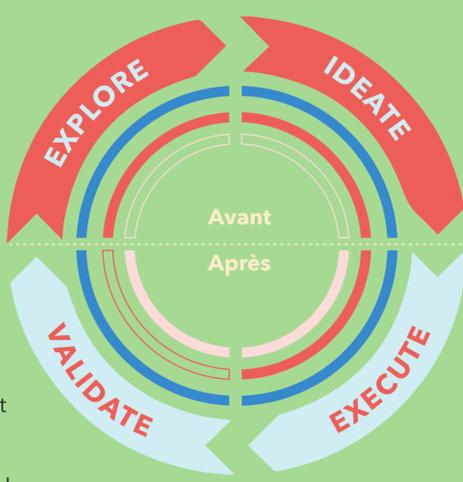
Collecte d'information

Les OSC recueillent des informations sur les appels d'offres, trouvent des partenaires et établissent un plan pour donner suite à l'appel à propositions.

3 EXECUTER

Obtention d'un financement

Le financement est reçu pour l'innovation menée par la communauté et les activités de mise en œuvre du programme sont réalisées.



Facteurs clés de l'innovation

Confiance
La relation entre les OSC et les bailleurs de fonds est ouverte et transparente

Renforcement de capacité
Les OSC se sentent soutenues afin d'accomplir au mieux leur travail et d'accroître leur impact

Production et partage de connaissance
Les OSC sont habilitées à partager les enseignements tirés de leur travail



Facteurs favorables à l'innovation

Ces facteurs sont réciproques et nécessitent que le bailleur de fonds et l'OSC soient conscients et déterminés à promouvoir des partenariats sains et équitables.

Ces considérations peuvent contribuer à créer un environnement propice au financement innovant et à renforcer les relations entre les OSC et les bailleurs de fonds.

Facteurs Considérations Meilleures Pratiques

<p>Confiance</p> <p>Instaurer un climat de confiance tout au long du processus d'innovation afin d'établir une relation ouverte et transparente entre les OSC et les bailleurs de fonds.</p>	<p>Créer des canaux de communication ouverts :</p> <ul style="list-style-type: none"> pour soutenir les OSC tout au long du processus (de la réponse à la proposition à l'exécution du projet) pour permettre aux OSC de poser des questions à chaque étape du processus, ce qui contribuera à instaurer une dynamique de pouvoir plus équitable avec les bailleurs de fonds. <p>Donner aux OSC les moyens d'identifier les défis rencontrés par leurs communautés. Ce sont elles qui comprennent au mieux les besoins de leurs communautés.</p> <p>Les processus de dépôt de candidatures et les conditions d'éligibilité devraient souligner la capacité et le potentiel d'innovation plutôt que de se limiter à des critères financiers et juridiques stricts.</p> <p>Recommandation Inviter les OSC à participer à un processus de cocréation pour travailler collectivement sur la proposition/l'offre. Il est préférable que les OSC participent au processus d'élaboration des termes de référence et des appels à propositions afin d'aider à déterminer les priorités de financement, les exigences, etc.</p>	<p>Systèmes transparents Les OSC et les bailleurs de fonds collaborent pour mettre en place des systèmes et des mécanismes appropriés pour l'établissement de rapport.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > EXECUTE</p> <p>Des rétrospectives aux plans de projets Ce sont des espaces de réflexion où les OSC et les bailleurs de fonds peuvent délibérer sur les progrès, identifier les réussites, les points faibles et planifier des stratégies d'atténuation en amont.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > EXECUTE</p> <p>Ateliers sur les leçons à tirer de l'échec Il s'agit d'espaces sûrs qui offrent la possibilité de réfléchir aux facteurs clés de la mise en œuvre du programme et de l'intervention.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > VALIDER</p>
<p>Renforcement de capacité</p> <p>Les OSC se sentent soutenues dans leur travail et parviennent à accroître leur impact.</p>	<p>Créer un environnement propice au renforcement des capacités des OSC afin d'accroître leur confiance et de renforcer leur capacité à contribuer à l'élaboration de projets ayant un impact sur leurs communautés.</p> <p>Reconnaître que les processus de diligence raisonnable peuvent exclure les petites OSC. Accompagner toutes les OSC dans le processus de diligence raisonnable en les aidant à postuler à des offres de financement.</p> <p>Promouvoir une concurrence et une collaboration saines entre les OSC en faisant connaître le travail d'autres OSC et en les mettant en contact.</p> <p>Recommandation Réfléchir à la possibilité de séparer les subventions en soutien organisationnel et en croissance ou en financement non affecté.</p> <p>En se concentrant sur ces deux points :</p> <ul style="list-style-type: none"> Les OSC peuvent se concentrer sur ce qui est nécessaire pour mener à bien leur travail, mais aussi gérer et déterminer la meilleure façon d'utiliser les ressources dont elles disposent pour obtenir des résultats. Investir dans le soutien et la croissance des équipes peut aider les OSC et les bailleurs de fonds à établir des relations durables et mutuellement bénéfiques. 	<p>Poser vos questions Il s'agit de réunions mensuelles permettant aux bénéficiaires de poser des questions et de clarifier leurs préoccupations. Les bailleurs de fonds se mettent à la disposition des OSC afin d'instaurer un climat de confiance au sein des équipes.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > REFLECTIR > EXECUTE > VALIDER</p> <p>Grand frère ou grande sœur : Le mentorat Un à deux membres du personnel des OSC seront associés à des membres du personnel d'autres OSC qui travaillent avec les mêmes communautés clés, soit dans leur pays, soit dans un autre pays de la région.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > REFLECTIR > EXECUTE > VALIDER</p> <p>Défis de l'innovation Les OSC issues de milieux différents devraient concentrer leurs connaissances et leur créativité sur un défi spécifique relevé dans l'espace de financement. Les concours devraient être organisés de manière à encourager le travail d'équipe tout en favorisant une concurrence positive ainsi que l'apprentissage.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > REFLECTIR > EXECUTE > VALIDER</p>
<p>Production et partage de connaissance</p> <p>Partager les enseignements tirés et les meilleures pratiques pour permettre la mise à l'échelle d'innovations prometteuses.</p>	<p>Réévaluer les données et les informations les plus pertinentes dans les propositions, en mettant également l'accent sur l'impact et la collaboration des OSC. Se concentrer non seulement sur les données et les mesures quantitatives, mais aussi sur les mesures qualitatives qui mesurent l'impact.</p> <p>Investir dans les OSC et le renforcement des capacités afin de contribuer à la création d'un processus de production de connaissances et de documentation qui fonctionne pour les deux parties.</p> <p>Collaborer avec les OSC pour produire des résultats et des outils capables d'aider les communautés à étendre leurs interventions et à obtenir l'impact souhaité. Amplifier les leçons apprises et les meilleures pratiques que les OSC partagent.</p>	<p>Communautés de Pratique Les OSC créent un réseau de soutien pour assurer la durabilité et la mise à l'échelle de l'impact, y compris les communautés, les bailleurs de fonds et les autres OSC.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > VALIDER</p> <p>Rencontres Sessions au cours desquelles les OSC, les bailleurs de fonds et les bénéficiaires, ainsi que d'autres OSC, peuvent interagir et échanger des idées sur la manière d'améliorer la programmation.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > VALIDER</p> <p>Formats médiatiques attrayants pour les rapports Explorer les types de médias interactifs pour simplifier et faciliter la participation des bénéficiaires et du public au projet.</p> <p>A quel stade de l'innovation ? EXPLORE > VALIDER</p>

Pour plus d'informations, lire le rapport complet ici

